

.....
JAAR
verslag
.....

2025

Jouw moment

om terug te kijken

Inhoudsopgave

1. Jaarverslag	4
1.1 Bestuurlijk jaarverslag over 2025	4
1.2 Directieverslag 2025	6
2. Jaarrekening	9
2.1 Balans per 31 december 2025	9
2.2 Staat van baten en lasten	10
2.3 Kasstroomoverzicht	10
2.3 Toelichting	11
2.3.1 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
2.3.3 Toelichting op de rekening van baten en lasten 2025	17
2.3.3.1 Baten	17
2.3.3.2 Lasten	18
3. Overige gegevens	20
3.1 Personeel	20
3.2 Ondertekening van de jaarrekening	21
4. Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	22

1. Jaarverslag

1.1 Bestuurlijk jaarverslag over 2025

Algemeen

Omdat 2025 een jaar van transitie is geweest is het goed om even terug te pakken op de langere bestuurlijke ontwikkelingslijn van de Hofnar.

In 2023 is vanuit een klein kernbestuur de oriëntatie gestart naar een vernieuwd bestuur. In januari 2024 is de bestuurlijke vernieuwing afgerond waarbij een verbreding van het bestuur op kennis, kunde en samenstelling is gerealiseerd. Dit als opmaat voor de belangrijke aanstaande wisseling van de directeurspositie binnen De Hofnar.

In een relatief kleine organisatie en in ogenschouw nemende de centrale rol en maatschappelijke functie van De Hofnar vormt deze transitie en het zorgvuldige proces om dit te begeleiden voor het bestuur de belangrijkste taak in 2025.

Directeurswisseling

Onze directeur Paul L'Herminez heeft heel tijdig aangegeven dat hij medio 2025 afscheid zou nemen als directeur van De Hofnar vanwege het bereiken van zijn pensioengerechtigde leeftijd.

In afstemming met de directeur heeft het bestuur in januari de functie opengesteld en met een intensief traject in samenspraak met een vertegenwoordiging van het personeel de sollicitatiegesprekken gevoerd wat heeft geleid tot een gedragen opvolger: Joerie van Looij. De directeur wisseling heeft formeel plaats gevonden per 1 juni 2025.

De rol van Paul als directeur gedurende een periode van 8 jaar is van grote betekenis geweest voor De Hofnar en haar organisatie. Maar ook binnen de gemeenschap van Valkenswaard heeft hij een verbindende en inspirerende rol gespeeld. Ook de gemeente Valkenswaard heeft dit onderkend en heeft de directeur beloond met de Cultuurpenning van de gemeente Valkenswaard.

Oriëntatie op volgende ontwikkelingsfase

In de tweede helft van het jaar hebben we als bestuur de oriëntatie op de volgende ontwikkelingsfase afgerond.

- Hierin stond centraal de verdere intensivering van de samenwerking met het CMD;
- herijking van de samenwerking met andere organisaties op gebied van evenementen;
- optimalisatie van de interne administratieve organisatie;
- opstart naar een onderzoek van de governance structuur.

Financiën

Ook in het voorbije boekjaar is het de Hofnar gelukt om wederom een positief resultaat te behalen. Ondanks de inflatie van de afgelopen jaren streeft De Hofnar ernaar om het theater voor zoveel mogelijk doelgroepen bereikbaar te houden. Door een efficiënte en effectieve organisatie, slagen we daar jaar na jaar in. Ook de wisseling van directie in het afgelopen boekjaar, met toch extra kosten voor werving, selectie en inwerken, heeft geen negatief effect gehad op het financiële resultaat. Sterker nog, het resultaat is uiteindelijk bijna € 20.000 beter uitgekomen dan begroot. Een prachtige prestatie die op het conto van het gehele team geschreven kan worden.

Ook voor de toekomst is de financiële positie van de Hofnar verzekerd en stabiel. Een financieel solide beleid wordt mede mogelijk gemaakt door toekenning van de gevraagde subsidie voor 2026 door de Gemeente Valkenswaard. Deze bedraagt ongeveer 45% van de totale opbrengsten. De begroting 2026 zal in grote lijnen vergelijkbaar zijn met de begroting en jaarcijfers 2025 en zal naar verwachting qua resultaat uitkomen rond nihil.

De Algemene Reserve bedraagt per ultimo boekjaar ongeveer € 232.000 hetgeen ruim voldoende is.

Het bestuur

Eric Boselie

Voorzitter

1.2 Directieverslag 2025

De Hofnar is een gevestigde naam in Valkenswaard en biedt al ruim 25 jaar een breed programma op hoog niveau. Daar zijn we goed in. Maar we zijn meer, en we hebben ambitie. Wij zijn er namelijk van overtuigd dat cultuur een belangrijk verbindend element is in de samenleving en zien dat de behoefte daaraan groot is. Theaters zijn plekken waar verhalen samenkomen. Waar inwoners elkaar ontmoeten. Waar verbeelding en inlevingsvermogen groeien. Waar nieuwe ideeën ontstaan. Waar talent tot ontwikkeling komt. En waar cultuur voor iedereen dichtbij blijft.

We hebben in 2025 onze missie hierop aangescherpt. Als theater willen wij de leefbaarheid van Valkenswaard versterken door mensen samen te brengen en te laten groeien met kunst en cultuur als verbindende kracht.

Als theater, filmhuis en culturele verbinder doen we dat door:

- een breed, divers en inclusief programma van professionele en lokale makers aan te bieden voor alle inwoners, ook toegankelijk voor kwetsbare groepen: Het theater van iedereen
- een sociale ontmoetingsplaats te zijn voor een divers publiek en (jonge) makers: De culturele huiskamer van Valkenswaard
- als professionele organisatie samen te werken met lokale culturele makers, initiatieven en scholen om zo culturele ontwikkeling en educatie te helpen versterken: De culturele aanjager van Valkenswaard

Programmering en bezoek

We blijven kiezen voor een divers aanbod voor iedereen: met naast cabaret en populaire muziek ook toneel, theatercollege, jeugdvoorstellingen, dans, klassiek (in samenwerking met Bram de Vree), jazz (in samenwerking met Yes Jazz), voorstellingen uit eigen streek en film. Dat betekende ook in 2025 een mix van grote namen (zoals Soundos Al Ahmadi, Steven Kazan, Pieter Derks, Stef Bos, Karin Bloemen en Simone Kleinsma) en opkomende artiesten (zoals Jules Keeris, de Poezieboys, Jasper Steverlinck en Numidia).

Bijzonder trots zijn we ook op de kleine en grote voorstellingen uit eigen streek. Jong Valkenswaardse toptalenten als Neil Foreman, Michiel Wetzer, Puk van Hout en Joanne Bird presenteerden nieuw eigen materiaal. En er was veel aandacht voor de nieuwe toneelproducties van DATtheater en KleinKunstig, de kerstshow van Onno & Theo, het 50 jarig jubileum van Harmonie de Dommelecho en de bijzondere productie van RockPhonic Experience.

In totaal hadden we ruim 130 theatervoorstellingen, waarvan 30% uit eigen streek. Daarmee bonden we een groot en wisselend publiek. Meer dan 37.200 bezoekers vonden hun weg voor het theater. Nog eens 6300 kwamen naar de Hofnar voor de film, waarmee we ook als filmhuis een belangrijke functie vervullen voor de Valkenswaardse bevolking.

Toegankelijkheid

Een divers programma is niet genoeg om het theater van iedereen zijn. Daarom blijven we samen met de andere Wonka Podia in de brainportregio (Kattendans in Bergeijk, de Schalm in Veldhoven, Parktheater in Eindhoven en het Speelhuis in Helmond) investeren in toegankelijkheid. Het hele jaar bieden we luisterhulp (ringleiding). Als collectief doen we mee aan de Week van de Toegankelijkheid, waarin voorstellingen met een doven- of blindentolk en speciale events geprogrammeerd worden. Door het jaar selecteerden we nog enkele voorstellingen die we aanboden met een doven- of blindentolk.

Daarnaast bieden we sinds 2024 jeugdvoorstellingen gratis of met korting aan voor kinderen tot en met 12 jaar. We doen dit in nauwe samenwerking met Theater de Kattendans in Bergeijk en met een financiële bijdrage van de Rabobank. In 2025 konden we in totaal 22 jeugdvoorstellingen aanbieden.

Samenwerking

De Hofnar is meer dan theater. We groeien in onze rol als culturele huiskamer. Een huiskamer waar cursisten van het CMD nagenieten met een kopje koffie, waar jonge culturele makers en ZZP'ers hun 'kantoor' hebben, waar festivalorganisaties vergaderen, waar wandelgroepen van Valkenhof pauzeren en waar iedereen elkaar ontmoet.

In al die dynamiek ontstaan nieuwe samenwerkingen en groeien bestaande samenwerkingen door. De mooie samenwerking met het Bloemencorso en Mooi op de statie voor het Corso & Cultuurfestival blijft zich ontwikkelen. Met meer dan 30.000 bezoekers is dit festival het grootste openluchtpodium van Valkenswaard. Samen onderzoeken we de groeimogelijkheden voor de toekomst om de opening van het culturele seizoen binnen dit festival meer ruimte te geven.

In 2025 werkten we ook samen met het Vogelverschrikkerfestival. We waren met twee 'uitverkochte' zalen de gastheer voor de gratis toegankelijke senioren meezingmiddag en het concert van de UNA samen met Perfect Sound. Daarnaast programmeerden we tijdens deze culturele week een relatief uitdagend programma dat aansluit bij het karakter van het festival.

De samenwerking met het CMD is geïntensiveerd. Samen met de nieuwe medewerker marketing en communicatie van CMD hebben we een professioneel marcom-team dat beide organisaties kan bedienen. Intern is het traject gestart om in 2026 gezamenlijk herkenbaar naar buiten te treden.

Nieuw was in 2025 de samenwerking met de gemeente Valkenswaard in het Buurthuisfestival. Een unieke samenwerking om in de diverse wijken mensen bijeen te brengen rondom theater en vermaak op locatie.

Educatie

Ook de samenwerking met het onderwijs kende in 2025 meerdere hoogtepunten. Nog steeds kunnen we groep 8 musicals zonder kosten voor de scholen faciliteren, waarmee honderden jonge schoolverlaters een unieke theaterervaring krijgen. Samen met de Wonka Podia boden we daarnaast aan alle groepen 5 en 6 een toneelvoorstelling van het Bossche gezelschap Artemis aan in kader van ons jaarlijks scholentourneeproject. Scholengemeenschap WereDi heeft jaarlijks diverse projecten (zoals het WereDi Filmfestival en diverse educatieve filmvertoningen met in totaal meer dan 1000 bezoekende scholieren). Nieuw was het Namaste-project samen met dansschool LaToja, waarbij 100 eerste en tweedejaars VMBO-leerlingen samen een dansvoorstelling over cyberpesten organiseerden en speelden.

Personeel

Al deze resultaten zijn niet mogelijk zonder een enthousiast team van professionals en vrijwilligers. Hun inzet maakt van de Hofnar de energieke en warme plek waar mensen graag samenkomen. In mei 2025 ging directeur Paul L'Herminez met pensioen, bij welke gelegenheid hij door de gemeente Valkenswaard werd onderscheiden met de cultuurpenning. Ook Huub Olfers ging in 2025 na ruim 12,5 jaar dienstverband met pensioen. Directeur Joerie van Looij en vrijwilligerscoördinator Mandy Haaksman versterken het team sinds dit jaar.

Bij de vrijwilligers waren er meerdere jubilarissen. Gea Maathuis-Bloemen, Jan Termeer, Jeanne Termeer-Schilders en Rosemarie Kraal-van Gelder vierden hun 25 jarig jubileum en ontvingen bij deze gelegenheid van de gemeente de vrijwilligerspenning. Daarnaast waren er nog tien andere 10- en 15-jarige jubilarissen in 2025. In oktober werden we getroffen door het verdrietige nieuws dat onze vrijwilliger Jeanette Hogenkamp is overleden.

Toekomst

Graag spreek ik mijn dank uit aan alle medewerkers, vrijwilligers, bestuur, vrienden en partners van het theater. Samen maken we mogelijk dat mensen in Valkenswaard genieten en groeien van de kracht van cultuur en theater. De interesse in theater is de laatste jaren groter dan ooit. De kansen voor samenwerking in onze gemeente zijn talrijk. Tegelijk moeten we ondernemend blijven. In 2026 zal dat onder meer terugkomen in de verdere oriëntatie op de 2e zaal, het zoeken en benutten van samenwerkingskansen, nieuw sponsorbeleid en het bereiken van nieuwe doelgroepen. Samen versterken we de leefbaarheid van Valkenswaard.

Valkenswaard, 30 maart 2026

Joerie van Looij
directeur

2. Jaarrekening 2025

Boekjaar van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025

2.1 Balans per 31 december 2025

(na bestemming van exploitatiesaldo)

ACTIVA		31/12/2025	31/12/2024
		€	€
Viottende activa			
Vorraden	1	27.866	16.997
Debiteuren	2	12.468	16.201
Overige vorderingen en overlopende activa	3	65.928	165.982
Liquide middelen	4	1.273.752	1.202.159
Totaal Activa		1.380.014	1.401.339
PASSIVA		31/12/2025	31/12/2024
		€	€
Eigen Vermogen			
Vrij besteedbaar vermogen	5	231.932	220.018
Vastgelegd vermogen in bestemmingsfonds	6	489.834	495.090
		721.765	715.108
Kortlopende schulden			
Crediteuren	7	99.566	93.252
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8	65.258	52.420
Overige schulden en overlopende passiva	9	493.424	540.559
		658.249	686.231
Totaal Passiva		1.380.014	1.401.339

2.2 Staat van baten en lasten 2025

		Begroting		
		2025	2025	2024
		€	€	€
Baten				
Opbrengsten				
Dekkingsbijdrage theater	10	349.290	299.075	314.500
Dekkingsbijdrage horeca	11	323.098	338.146	309.409
Dekkingsbijdrage zalenverhuur	12	21.888	16.750	15.446
Ontvangen subsidies	13	1.169.758	1.169.750	1.124.763
Totaal baten		1.864.035	1.823.721	1.764.118
Lasten				
Personeelskosten	14	1.048.489	1.011.166	932.890
Huisvestingskosten	15	384.356	408.560	423.573
Groot onderhoud en vervanging	16	223.256	103.048	785.060
Inventaris en materialen	17	2.498	4.000	3.106
Kantoorkosten	18	19.502	16.250	15.498
Verkoopkosten	19	117.422	109.230	120.841
Algemene kosten	20	80.824	80.516	74.927
Totaal lasten		1.876.348	1.732.770	2.355.895
Financiële baten en lasten	21	18.970	17.000	17.260
Saldo van baten minus lasten		6.657	107.951	574.517-
Bestemming resultaat onderhoud naar bestemmingsfonds	22	5.256	114.952-	575.061
Resultaat uit exploitatie		11.914	7.001-	544

2.3 Toelichting

2.3.1 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Activiteiten

Een zo breed mogelijk, kwalitatief hoogwaardig programma presenteren op het gebied van professionele- en amateurkunst voor een zo breed en groot mogelijk publiek in Valkenswaard en de directe regio in een gastvrije en servicegerichte omgeving binnen een optimale culturele en zakelijke exploitatie.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De Hofnar Cultuurcentrum is een stichting die feitelijk en statutair gevestigd is op de Hofnar 10 te Valkenswaard en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 17107516.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels waaronder Richtlijn 640 organisaties zonder winststreven. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de lagere actuele waarde.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de Stichting.

De Stichting is voor wat betreft de uitvoering van haar activiteiten afhankelijk van subsidiegelden van de gemeente Valkenswaard.

Op 22 oktober 2025 heeft het College van Burgemesster en Wethouders aan de Stichting de gevraagde subsidies voor 2026 toegekend

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Voorzieningen wegens mogelijke oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen hebben een geschatte looptijd korter dan 1 jaar tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

Voor zover niet anders vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de Stichting.

Passiva

Eigen vermogen vrij besteedbaar

De middelen in de algemene reserve zijn vrij besteedbaar, binnen de statutaire grenzen en hebben geen gebonden bestedingsrichting.

Vastgelegd vermogen in bestemmingsfonds

De middelen in het vastgelegd vermogen zijn niet vrij besteedbaar en hebben een beperking in de bestedingsrichting.

Bestemmingsfonds groot onderhoud en vervanging

Dit bestemmingsfonds kent een gebonden besteding, opgelegd door de subsidieverstrekker.

Het bedrag vertegenwoordigt de reservering van het niet aangewende deel van de subsidie conform de budget-subsidie-overeenkomst. Het betreft het onderhoud en de vervanging van bedrijfsmiddelen van de Stichting inzake het theater, de horeca en het kantoor. De aanwezige middelen mogen uitsluitend voor dit doel worden ingezet.

De Stichting ontvangt jaarlijks een subsidiebijdrage van de gemeente specifiek voor groot onderhoud en vervanging, verantwoord onder de baten in de jaarrekening. Daarnaast worden de uitgaven voor groot onderhoud en vervanging verantwoord onder de lasten. Het saldo van beide wordt onttrokken danwel toegevoegd aan het bestemmingsfonds.

De omvang van het fonds, de toekomstige lasten en de jaarlijkse donatie, zijn gebaseerd op een door een externe deskundige opgesteld vervangingsplan, met een tijdshorizon van 10 jaar.

Periodiek vindt herziening van het vervangingsplan plaats, waarbij de omvang van het fonds, de status van de bedrijfsmiddelen en de verwachte ontwikkeling van de onderhoud- en vervangingsverplichting wordt getoetst. Laatste herziening heeft plaatsgevonden op 28 april 2025.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo van baten minus lasten, wordt bepaald door het verschil tussen de opbrengsten uit de activiteiten, subsidies en overige baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen kosten.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen.

Baten van voorstellingen en de bijbehorende kosten worden verantwoord in het jaar van uitvoering

Subsidies

Exploitatiesubsidies zijn subsidies voor bestedingen, die in het jaar van besteding als kosten worden beschouwd, of subsidies voor bepaalde gedeelde opbrengsten of voor exploitatietekorten in het algemeen.

Exploitatiesubsidies worden verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de rechtspersoon aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie daadwerkelijk zal verkrijgen.

Belastingen

De activiteiten van de Stichting zijn vrijgesteld van de vennootschapsbelasting.

2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2025

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
	€	€
Vlottende activa		
1. Voorraden		
Vorraden horeca	27.866	16.997
	27.866	16.997
2. Debiteuren		
Commerciële debiteuren (verhuringen en consumpties)	12.468	16.201
	12.468	16.201
3. Vorderingen en overlopende activa		
Vooruit ontvangen facturen	10.508	32.028
Nog te ontvangen bedragen	45.471	46.605
Te vorderen BTW	9.949	29.353
Nog te ontvangen Brainport subsidies	-	57.996
	65.928	165.982
4. Liquide middelen		
Bank	1.269.591	1.198.519
Kas	4.161	3.640
	1.273.752	1.202.159

31/12/2025	31/12/2024
€	€

Eigen Vermogen

5. Vrij besteedbaar vermogen

De stichting is opgericht op 11 augustus 1998 bij Notaris Potters te Valkenswaard. Bij oprichting heeft geen storting van stichtingskapitaal plaatsgevonden.

Algemene reserve

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Stand begin van het boekjaar	220.018	219.474
Resultaat lopend boekjaar	11.914	544
Stand per einde van het boekjaar	231.932	220.018

6. Vastgelegd vermogen

Bestemmingsfonds groot onderhoud en vervanging

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

Stand begin van het boekjaar	495.090	1.070.150
Dotatie	218.000	210.000
Bestedingen	223.256-	785.060-
Stand per einde van het boekjaar	489.834	495.090

Voor een toelichting op deze post wordt verwezen naar paragraaf 2.3.3.2 nummer 16

7. Crediteuren

99.566	93.252
--------	--------

8. Belastingen en sociale verzekeringen

Te betalen Loonheffing en sociale lasten

Te betalen pensioenen

	28.157	28.596
	37.101	23.824
	65.258	52.420

9. Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen bedragen (volgende theaterseizoenen)

Reservering vakantiegeld en vakantiedagen

Kruisposten digitale tegoeden

Overige schulden

	347.183	363.740
	41.720	36.411
	38.785	42.981
	65.735	97.427
	493.423	540.559

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Per 1 april 2022 is de huurovereenkomst tussen de Stichting en de gemeente Valkenswaard verlengd voor een periode van 5 jaar. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd
Per 1 januari 2026 bedraagt de huurprijs € 242.193 per jaar

2.3.3 Toelichting op de rekening van baten en lasten 2025

2.3.3.1 Baten

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
10. Dekkingsbijdrage theater			
Recettes voorstellingen	799.573	685.490	666.017
Inkoopkosten voorstellingen	591.324-	520.221-	536.322-
Netto bijdrage Stichting Theaterzaken	28.250	27.000	28.662
Overige opbrengsten theater	138.158	128.306	207.025
Overige kosten theater	25.368-	21.500-	50.882-
	349.290	299.075	314.500
11. Dekkingsbijdrage horeca			
Omzet horeca	438.005	471.106	427.135
Inkoopkosten horeca	118.845-	135.960-	121.435-
Overige opbrengsten horeca	4.015	3.000	4.690
Overige kosten horeca	77-	-	981-
	323.098	338.146	309.409
12. Dekkingsbijdrage zalenverhuur			
Opbrengst zalenverhuur	21.888	16.750	15.446
	21.888	16.750	15.446
13. Subsidies			
Subsidie huur	250.740	250.750	240.840
Subsidie groot onderhoud en vervanging	218.000	218.000	210.000
Subsidie exploitatie theater	701.018	701.000	673.923
	1.169.758	1.169.750	1.124.763
Totaal baten	1.864.035	1.823.721	1.764.118

2.3.3.2 Lasten

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
14. Personeelskosten			
Bruto salarissen vaste medewerkers	585.458	560.896	562.387
Sociale lasten vaste medewerkers	163.024	246.031	151.600
Pensioenkosten vaste medewerkers	75.232	-	73.878
Bruto salarissen oproepkrachten	99.759	109.015	68.202
Sociale lasten oproepkrachten	11.336	23.804	11.455
Pensioenkosten oproepkrachten	3.536	-	3.863
Arbo dienstverlening en Verzuimverzekering	27.833	30.120	31.053
Overige personeelskosten	82.312	41.300	30.452
	1.048.489	1.011.166	932.890
15. Huisvestingskosten			
Huur	250.740	250.750	241.321
Servicekosten	105.357	130.478	154.487
Schoonmaakkosten	28.258	27.332	27.765
	384.356	408.560	423.573
De stichting is servicebijdrage verschuldigd aan de gemeente over de door haar gehuurde ruimten. In de servicekosten worden energie, algemene schoonmaak en overige huisvestingskosten verrekend. De Stichting betaalt daarnaast specifieke schoonmaakkosten voor het theater.			
16. Groot onderhoud en vervanging			
Gebouw en Technische Installatie	54.069	81.161	59.603
Theatertechniek	87.233	2.788	468.110
Inrichting Horeca	11.812	-	141.479
Inrichting Kantoor	13.819	5.658	6.613
Toeslag/onvoorziene bijzondere kosten	56.323	13.441	109.255
	223.256	103.048	785.060
17. Kosten inventaris			
Aanschaf en onderhoud kleine inventaris	61	1.500	-
Overige inventariskosten	2.437	2.500	3.106
	2.498	4.000	3.106
18. Kantoorkosten			
Contributies en abonnementen	12.461	9.600	9.148
Telefoon- en portiekosten	1.475	1.200	1.138
Papier- en kopieerkosten	4.147	4.200	3.969
Overige kantoorkosten	1.419	1.250	1.243
	19.502	16.250	15.498
19. Verkoopkosten			
Drukwerk	15.390	19.695	24.688
Direct mail, nieuwsbrief, internet en website	6.696	7.780	8.386
Advertentiekosten	22.326	19.145	24.390
Public Relations kosten	6.834	13.760	14.849
Kosten nevenactiviteiten	1.873	3.500	2.425
Kosten seizoensopening	49.772	35.000	34.000
Kosten jubileum Hofnar 25 jaar	-	-	5.800
Overige verkoopkosten	15.231	10.350	7.753
Inkomsten uit advertenties	700-	-	1.450-
	117.422	109.230	120.841

2.3.3.2 (vervolg) Lasten

	Begroting		
	2025	2025	2024
	€	€	€
20. Algemene kosten			
Representatiekosten	7.021	10.700	6.551
Accountants- en advieskosten	21.800	20.400	22.000
Bestuurskosten	3.606	1.200	492
Verzekeringen bedrijf	20.568	21.216	20.352
Overige algemene kosten	27.830	27.000	25.533
	80.824	80.516	74.928
Totaal lasten	1.876.348	1.732.770	2.355.896
21. Financiële baten en lasten	18.970	17.000	17.260
22. Bestemming resultaat naar bestemmingsfonds			
Lasten groot onderhoud en vervanging	223.256	103.048	785.060
Subsidiebijdrage groot onderhoud en vervanging	218.000	218.000	210.000
	5.256-	114.952	575.060-

3. Overige gegevens

3.1 Personeel

	2025	Begroting 2025	2024
Aantal vaste werknemers per balansdatum in FTE (= 36 uur)	12,76	12,30	12,19
Aantal werknemers per balansdatum			
• met vast contract	18	17	17
• oproepkrachten	18	14	18

De directeur, P.H. L'Herminez, is uit dienst getreden per 4 mei 2025

De directeur, J.K van Looij is in dienst sinds per 1 juni 2025.

Conform de geldende normen voor de cultuursector bedraagt de bezoldiging directie (inclusief pensioenpremies) over de periode 1 januari 2025 t/m 31 december 2025 gezamenlijk € 122.583

De bezoldiging aan de leden van het bestuur van de stichting is nihil.

3.2 Ondertekening van de jaarrekening

Valkenswaard, 15 april 2026

E. Boselie, voorzitter



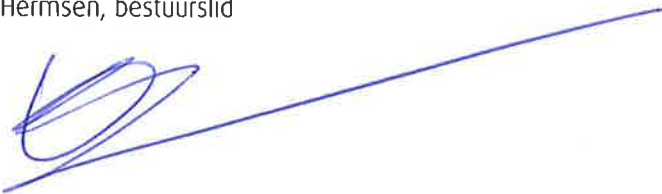
R. van Kemenade, penningmeester



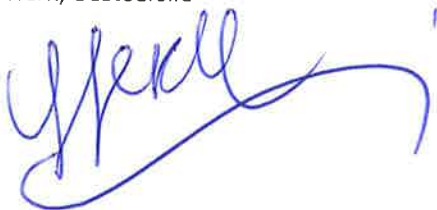
A. Boelens, bestuurslid



R. Hermsen, bestuurslid



V. van Herk, bestuurslid



D. Witberg, bestuurslid



4. Controleverklaring

van de onafhankelijk accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur en de directie van
Stichting Cultureel Centrum "De Hofnar"

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Cultureel Centrum "De Hofnar" te Valkenswaard gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Cultureel Centrum "De Hofnar" per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Cultureel Centrum "De Hofnar" zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het directieverslag

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 8 april 2026
Crowe Foederer Audit & Assurance B.V.

ValdSigned door M.C.G. van de Kerkhof AA
op 08-04-2026

M.C.G. van de Kerkhof AA